

資料編 1 : 参考情報

※ ホームページURLは平成 25 年 3 月現在であり、各組織のホームページ再編等によって変更される場合がある。

1 財務等経営関係資料

(1) 医療機関の経営状況

発行団体名	掲載箇所・内容
厚生労働省 「医療経済 実態調査」	トップ > 政策について > 分野別の政策一覧 > 健康・医療 > 医療保険 > 医療保険データベース > 医療経済実態調査 http://www.mhlw.go.jp/bunya/iryohoken/database/zenpan/iryokikan.html 平成 23 年 6 月実施調査 http://www.mhlw.go.jp/topics/2011/10/tp1019-1.html 病院、一般診療所及び歯科診療所並びに保険薬局における医業経営等の実態を明らかにし、社会保険診療報酬に関する基礎資料整備を目的とした調査。平成 23 年度調査では、平成 23 年 6 月単月のほか、直近 2 事業年度の経営指標も公表されている。「機能別集計」では、病床機能、病床規模別指標が確認できる。開設者別の集計も掲載。
厚生労働省 「病院経営 管理指標」	トップ > 政策について > 分野別の政策一覧 > 健康・医療 > 医療 > 医療法人・医業経営のホームページ > 病院経営管理指標 http://www.mhlw.go.jp/topics/bukyoku/isei/igyou/igyokeiei/kannri.html 医政局が毎年度行っている調査研究の結果として公表されている。特徴としては、年次ごとに病院の事業展開に関する附帯調査が行われている。平成 22 年度は「過去の設備投資の状況」、平成 23 年は「医業外事業」の状況等である。
(独) 福祉 医療機構 「役立つ資 料集」	トップ > 役立つ資料集 http://hp.wam.go.jp/useful/tabid/68/Default.aspx 融資先の経営指標統計が確認できる。病院、老人保健施設、特別養護老人ホームなど。病院の指標に関しては、一般病院、療養型病院、精神科病院が区分されており、巻末に経営諸指標として計算式が掲載されている。
(一社) 全 国公私病院 連盟 「病院経営 実態調査報 告」	(一社) 全国公私病院連盟ホームページ http://www005.upp.so-net.ne.jp/byo-ren/cyosa.htm 毎年 6 月に会員病院などを対象に病院経営の実態を把握する目的で「病院運営実態分析調査」を実施し、公表している。報告は「病院経営実態調査報告」と「病院経営分析調査報告」の 2 冊にまとめ発刊されている。前者は病院の収支の実態を統計的に比較、後者は経営上必要な指標を量的・質的に分析したものである。
(社) 全日 本病院協会 「病院経営 調査報告」	トップ > 全日病の発言 > 病院経営調査 http://www.ajha.or.jp/voice/keieichousa.html 病院経営の実態を明らかにする目的で毎年度実施している。特徴として民間中小病院の回答が多く、平成 24 年度調査では、回答者のうち開設者が医療法人・個人である病院が 89.4%以上、病床規模別では 200 床以下の病院が 72.6%を占めている。

(2) 近隣の国立病院・公立病院の経営状況

発行団体名	掲載箇所・内容
(独) 国立 病院機構	トップ > 国立病院機構について > 財務諸表 http://www.hosp.go.jp/13,399.html 独立行政法人に移行した平成 16 年以降の機構全体及び全病院の財務諸表が公開。
自治体病院 (総務省)	トップ > 政策 > 地方行財政 > 地方公営企業等 > 地方公営企業年鑑 http://www.soumu.go.jp/main_sosiki/c-zaisei/kouei_kessan.html 「第 2 編 統計資料」「6 病院事業」に自治体病院の収支の状況、経営分析指標、職種別平均月額給与などが掲載されている。

(3) 施設基準の届出情報

発行団体名	掲載箇所・内容
地方厚生局	<p>各厚生局ホーム > 業務内容 > 保険医療機関・保険薬局・柔道整復師関係 保険医療機関の施設基準等の届出状況が公表されている。届出の有無、入院基本料等の施設基準が公表。保険外併用療養費の状況も掲載されている。指導監査の結果や、近畿厚生局では診療科別レセプト1件当たりの平均点数などの統計資料も公表されている。</p> <p>① 北海道厚生局 http://kouseikyoku.mhlw.go.jp/hokkaido/gyomu/gyomu/hoken_kikan/index.html</p> <p>② 東北厚生局 http://kouseikyoku.mhlw.go.jp/tohoku/gyomu/gyomu/hoken_kikan/index.html</p> <p>③ 関東信越厚生局 http://kouseikyoku.mhlw.go.jp/kantoshinetsu/gyomu/gyomu/hoken_kikan/index.html</p> <p>④ 東海北陸厚生局 http://kouseikyoku.mhlw.go.jp/tokaihokuriku/gyomu/gyomu/hoken_kikan/index.html</p> <p>⑤ 近畿厚生局 http://kouseikyoku.mhlw.go.jp/kinki/gyomu/gyomu/hoken_kikan/index.html</p> <p>⑥ 中国四国厚生局 http://kouseikyoku.mhlw.go.jp/chugokushikoku/gyomu/gyomu/hoken_kikan/index.html</p> <p>⑦ 九州厚生局 http://kouseikyoku.mhlw.go.jp/kyushu/gyomu/gyomu/hoken_kikan/index.html</p>

(4) 介護保険事業所の経営状況

発行団体名	掲載箇所・内容
厚生労働省 「介護事業 経営概況調 査」	<p>トップ > 統計情報・白書 > 各種統計調査 > 厚生労働統計一覧 > 介護事業経営概況調査 http://www.mhlw.go.jp/toukei/list/153-1.html</p> <p>介護サービス事業所の収支等の実態を明らかにし、介護報酬見直しのための基礎資料を得ることを目的として3年周期で行われる調査。直近では平成22年の調査結果が公表されている。調査対象は介護保険3施設、指定居宅サービス事業所・指定居宅介護支援事業所・地域密着型サービス事業所であり、損益の状況、うち給与費と減価償却費、人員の状況、職種別の常勤換算1人当たり給与等が掲載されている。また、定員規模別、地域区分別のデータも提示されている。</p>
厚生労働省 「介護事業 経営実態調 査」	<p>トップ > 統計情報・白書 > 各種統計調査 > 厚生労働統計一覧 > 介護事業経営実態調査 http://www.mhlw.go.jp/toukei/list/78-23.html</p> <p>各種介護サービスの費用等について実態を明らかにし、介護報酬設定のための基礎資料を得る目的で、3年ごとに実施されている。平成23年の調査結果が最新であり、一覧表では、平成17年、20年との3ヵ年の経年比較表となっている。調査対象は介護保険3施設、居宅サービス事業者（予防介護含む）、地域密着型サービス事業所（同）であり、損益の状況、うち給与費と減価償却費、人員の状況、職種別の常勤換算1人当たり給与等が掲載されている。また、定員規模別、地域区分別のデータも提示されている。</p>

2 行政動向

(1) 診療報酬・介護報酬改定の動向

名称	掲載箇所・内容
社会保障審議会	<p>厚生労働省設置法で定められた審議会の一つ。厚生労働大臣の諮問に応じて社会保障に関する重要事項を調査審議する。また、厚生労働大臣又は関係各大臣の諮問に応じて人口問題に関する重要事項も調査審議する。</p> <p>http://www.mhlw.go.jp/stf/shingi/2r98520000008f07.html</p> <p><医療保険関係></p> <p>診療報酬改定には「医療部会」「医療保険部会」が関係する。「医療部会」は医政局の所管で、医療提供体制の確保に関する重要事項を調査審議する。「医療保険部会」は保険局の所管で、医療保険制度体系や診療報酬改定、高齢者医療制度などを審議している。この二つの部会の基本方針を受けて「中央社会保険医療協議会」が改定項目などを決定するといった仕組みとなっている。</p> <p>① 医療保険部会 http://www.mhlw.go.jp/stf/shingi/2r98520000008f07.html#shingi15</p> <p>② 医療部会 http://www.mhlw.go.jp/stf/shingi/2r98520000008f07.html#shingi25</p> <p><介護保険関係></p> <p>介護保険制度に関する課題及びその対応方策等について議論するため、社会保障審議会に設置された専門の部会が「介護保険部会」である。「介護給付費分科会」では、介護報酬についての審議や介護施設の在り方、介護サービス事業の実態把握、介護事業経営概況や介護従事者処遇状況の調査及び検討などを行っている。</p> <p>① 介護保険部会 http://www.mhlw.go.jp/stf/shingi/2r98520000008f07.html#shingi39</p> <p>② 介護給付費分科会 http://www.mhlw.go.jp/stf/shingi/2r98520000008f07.html#shingi7</p>
中央社会保険医療協議会	<p>診療報酬を決める厚生労働大臣の諮問機関。中央社会保険医療協議会法によって、「厚生労働大臣の諮問に応じて審議し、及び文書をもって答申するほか、自ら厚生労働大臣に、文書をもって建議することができる。」とされ、健康保険法上の療養の給付に関する費用、入院時食事療養費、保険外併用療養費、訪問看護療養費等に関して、その算定方法等について審議する。原則として2年に1度の改定となる。</p> <p>http://www.mhlw.go.jp/stf/shingi/2r98520000008ffd.html#shingi1</p> <p>総会、主な部会及び調査専門組織へのリンクは以下のとおりである。</p> <p>① 総会 http://www.mhlw.go.jp/stf/shingi/2r98520000008ffd.html#shingi2</p> <p>② 薬価専門部会 http://www.mhlw.go.jp/stf/shingi/2r98520000008ffd.html#shingi5</p> <p>③ 保険医療材料専門部会 http://www.mhlw.go.jp/stf/shingi/2r98520000008ffd.html#shingi6</p> <p>④ 調査専門組織（DPC評価分科会） http://www.mhlw.go.jp/stf/shingi/2r98520000008ffd.html#shingi12</p> <p>なお、平成24年第5回分科会では、DPC関連のさまざまなデータが公表されている。例えば、「医療圏別MDC（主要診断群）患者数」「施設別MDC比率」などである。</p> <p><平成24年度第5回分科会></p> <p>http://www.mhlw.go.jp/stf/shingi/2r9852000002hs91.html</p> <p>⑤ 調査専門組織（入院医療等の調査・評価分科会） http://www.mhlw.go.jp/stf/shingi/2r98520000008ffd.html#shingi14</p> <p>⑥ 調査専門組織（医療技術評価分科会） http://www.mhlw.go.jp/stf/shingi/2r98520000008ffd.html#shingi15</p> <p>⑦ 調査専門組織（医療機関等における消費税負担に関する分科会） http://www.mhlw.go.jp/stf/shingi/2r98520000008ffd.html#shingi17</p>

(2) 医療法人制度の動向

種別	掲載箇所・内容
厚生労働省 「医療法人・医 業経営のホーム ページ」	トップ > 政策について > 分野別の政策一覧 > 健康・医療 > 医療 > 医療法人・医業 経営のホームページ http://www.mhlw.go.jp/seisakunitsuite/bunya/kenkou_iryuu/iryuu/igyuu/index.html 医療法人関係法令及び通知、社会医療法人の認定状況などが掲載されている。
厚生労働省医政 局 「医療施設経営 安定化推進事 業」	トップ > 政策について > 分野別の政策一覧 > 健康・医療 > 医療 > 医療法人・医業 経営のホームページ > 医療施設経営安定化推進事業 http://www.mhlw.go.jp/topics/bukyoku/isei/igyuu/igyokeiei/anteika.html 病院を取り巻く経営関連の制度・環境が病院経営に与える影響等を調査研究し、その 結果を各病院に情報提供することにより、病院経営の安定化を支援するため、各種課題 について調査研究を実施している。過去の調査研究の中では、民間病院の経営事例が多 数公表されている。 また、「出資持分のない医療法人への円滑な移行マニュアル」も下記URLからダウ ンロードできるようになっている。 ○マニュアル全体版（PDFファイル、3480KB） http://www.mhlw.go.jp/topics/bukyoku/isei/igyuu/igyokeiei/dl/houkokusho_shusshi_07.pdf
(社) 日本医療 法人協会	トップ > 新着情報 > 医療法人関係通知 http://ajhc.or.jp/info/iryo_tu.htm 医療法人関連の通知等をまとめたページが設けられている。

3 地域・患者の状況等

(1) 患者・医療施設の状況

名称	掲載箇所・内容
厚生労働省 「患者調査」	トップ > 統計情報・白書 > 各種統計調査 > 厚生労働統計一覧 > 患者調査 http://www.mhlw.go.jp/toukei/list/10-20.html 病院及び診療所を利用する患者について、その傷病の状況等の実態を明らかにし、医 療行政の基礎資料を得るために実施されている。「結果の概要」に要約版が掲載されて いる。(詳細版は「統計表一覧」から「政府統計の総合窓口 e-Stat ホームページ」へ移 動)。例えば「受療率」は、性・年齢階級別、疾病分類別に集計され、詳細版では都道 府県別、二次医療圏別に集計されていることから、地域における患者数の推計に活用さ れる。
厚生労働省 「受療行動調 査」	トップ > 統計情報・白書 > 各種統計調査 > 厚生労働統計一覧 > 受療行動調査 http://www.mhlw.go.jp/toukei/list/34-17.html 「結果の概要」に要約版が掲載されている。病院の規模・種類別に、その病院を選ん だ理由、待ち時間の長さ等に関する患者満足の様子が報告されている。また、入院患者 に関して、「退院の許可が出た場合の自宅療養の見通し、自宅療養を可能にする条件」 なども掲載されている。
厚生労働省 「医療施設調 査」	トップ > 統計情報・白書 > 各種統計調査 > 厚生労働統計一覧 > 医療施設調査 http://www.mhlw.go.jp/toukei/list/79-1.html 全国の病院、療養病床を有する診療所における患者の利用状況及び病院の従事者の状 況を把握し、医療行政の基礎資料を得るための資料である。
厚生労働省 「病院報告」	トップ > 統計情報・白書 > 各種統計調査 > 厚生労働統計一覧 > 病院報告 http://www.mhlw.go.jp/toukei/list/80-1.html 新入退院患者数、平均在院日数、病床利用率などが、病床規模や病床種別に集計され ている。

名称	掲載箇所・内容
厚生労働省 「介護サービス施設・事業所調査」	トップ > 統計情報・白書 > 各種統計調査 > 厚生労働統計一覧 > 介護サービス施設・事業所調査 http://www.mhlw.go.jp/toukei/list/24-22-2.html 全国の介護サービスの提供体制、提供内容等を把握することにより、介護サービスの提供面に着目した基盤整備に関する基礎資料を得ることを目的とした調査。「介護保険施設の状況」にあつては、定員、在所者数、利用率、「居宅サービス事業所の状況」にあつては、利用人員階級別事業所数の構成割合や、要介護（要支援）度別利用者数の構成割合などが公表されている。
(株) ウェルネス 「二次医療圏データベース」	(株) ウェルネス「二次医療圏データベースシステム ダウンロード」ページ http://www.wellness.co.jp/siteoperation/msd/ 国際医療福祉大学大学院・医療経営管理分野の高橋泰教授との共同開発によるデータベース。全国の二次医療圏の病院名、人口、面積、医師数、DPC対象病院数などの統計情報を無償にてダウンロードすることができる。

(2) 医療計画

医療計画¹²については、都道府県の部署再編あるいはホームページリニューアルなどによって掲載場所が変更となる場合がある。本報告書では、平成 25 年 3 月現在の各都道府県の当該計画を担当する部署へのリンクを掲載する。リンク先には医療計画のみならず、補助金関係の情報が掲載されている場合がある。

また、介護保険事業に係る保険給付及び介護予防に係る事業などの計画に関しては、都道府県では「介護保険事業支援計画」、市町村において「介護保険事業計画」が策定されている。

都道府県	掲載箇所・内容
北海道	トップ > 保健福祉部 > 医療業務課 > 北海道医療計画 [改訂版] を策定しました http://www.pref.hokkaido.lg.jp/hf/iyk/soukatsu/iryokeikaku/00hokkaidouiryokeikaku.htm
青森県	トップ > 保健・医療・福祉 > 保健・医療 > 青森県保健医療計画 http://www.pref.aomori.lg.jp/welfare/health/iryo_plan.html
岩手県	トップ > 医療・子育て・福祉 > 医療 > 医療 http://www.pref.iwate.jp/view.rb?nd=137&of=1&ik=1&pnp=51&pnp=94&pnp=137&cd=44962
宮城県	トップ > 組織でさがす > 医療整備課 > 地域医療計画 http://www.pref.miyagi.jp/soshiki/iryou/rmpindex.html
秋田県	トップ > 健康・福祉 > 医療・病院 > 計画・プランページ http://www.pref.akita.lg.jp/www/genre/0000000000000/1000000000160/index.html
山形県	トップ > 組織別一覧 > 健康福祉部 > 健康福祉企画課 http://www.pref.yamagata.jp/ou/kenkofukushi/090001/
福島県	トップ > 組織別 > 保健福祉部 > 地域医療課 > 第六次福島県医療計画 http://wwwcms.pref.fukushima.jp/pcp_portal/PortalServlet?DISPLAY_ID=DIRECT&NEXT_DISPLAY_ID=U000004&CONTENTS_ID=35103
茨城県	トップ > 厚生総務課ホーム > 第 6 次茨城県保健医療計画 http://www.pref.ibaraki.jp/bukyoku/hoken/koso/health_med_plan/index.html
栃木県	トップ > 福祉・医療 > 医療 > 医療施策 > 栃木県保健医療計画（6 期計画） http://www.pref.tochigi.lg.jp/e01/pref/keikaku/bumon/hokeniryoyou.html
群馬県	トップ > 健康・福祉・介護 > 医療・保健 > 条例・計画・事業 > 第 6 次群馬県保健医療計画 http://www.pref.gunma.jp/02/d1010110.html

¹² (社) 全日本病院協会が発表した「4 疾病・5 事業の取り組みに関する全日病の調査報告」によれば、医療機関が 4 疾病・5 事業に参加していると意識しているにも関わらず、2010 年 6 月時点のデータとして、都道府県の医療計画に医療機関名が掲載されていないケースがあることが明らかになっている。同報告は、医療機関側も医療計画を確認する重要性を指摘している。

都道府県	掲載箇所・内容
千葉県	トップ > 生活・福祉・医療 > 保健・医療 > 保健医療政策 > 地域医療への支援 > 千葉県保健医療計画 http://www.pref.chiba.lg.jp/kenfuku/keikaku/kenkoufukushi/hokeniryou.html
埼玉県	トップ > 組織でさがす > 保健医療政策課 > 地域保健医療計画 http://www.pref.saitama.lg.jp/site/iryou-keikaku/
東京都	トップ > 東京都福祉保健局 > 医療・保健 > 医療・保健施策 > 東京都保健医療計画 http://www.fukushihoken.metro.tokyo.jp/iryo/iryo_hoken/hoken_keikaku.html
神奈川県	トップ > 健康・福祉・子育て > 医療 > 医療計画 > 神奈川県保健医療計画 http://www.pref.kanagawa.jp/cnt/f742/
新潟県	トップ > 健康・医療・衛生 > 保健・医療・福祉に関する個別の計画 http://www.pref.niigata.lg.jp/fukushihoken/1224698477313.html
富山県	トップ > 組織別案内 > 厚生部 医務課 http://www.pref.toyama.jp/cms_sec/1204/
石川県	トップ > 医療・福祉・子育て > 医療・病院 > 地域医療対策 > 石川県地域医療推進室 > 石川県医療計画 http://www.pref.ishikawa.lg.jp/iryou/support/iryoukeikaku/iryoukeikaku.html
福井県	トップ > 健康づくり・福祉 > 医療・薬事 http://www.pref.fukui.lg.jp/doc/iryou/iryoujouhou/6ji-iryoukeikaku.html
山梨県	トップ > 医療・健康・福祉 > 医療・健康 > 医療 > 医療情報その他 > 山梨県地域保健医療計画 http://www.pref.yamanashi.jp/imuka/42_002.html
長野県	医療推進課ホームページ http://www.pref.nagano.lg.jp/eisei/imu/kashokai.htm
岐阜県	トップ > 健康・福祉 > 健康・医療 > 医療 > 計画(医療関係) > 岐阜県保健医療計画(第6期) http://www.pref.gifu.lg.jp/kenko-fukushi/kenko-iryo/iryo/keikaku-iryo/med6.html
静岡県	トップ > 組織別情報 > 健康福祉部 > 地域医療課トップページ > 静岡県保健医療計画 http://www.pref.shizuoka.jp/kousei/ko-450/hi-keikaku.html
愛知県	トップ > 暮らし > 健康・医療 > 保健・医療機関 > 関連サイト・ページ http://www.pref.aichi.jp/0000059514.html
三重県	トップ > 医務国保課 > 三重県保健医療計画 http://www.pref.mie.lg.jp/IRYOS/HP/iryokeikaku/
滋賀県	トップ > 県政情報 > 県の概要 > 組織案内 > 医療福祉推進課 http://www.pref.shiga.lg.jp/e/lakadia/index.html
京都府	トップ > 健康・福祉・人権 > 健康・医療 > 京都府保健医療計画 http://www.pref.kyoto.jp/hofukuki/index.html
大阪府	トップ > 健康・医療 > 健康 > 大阪府保健医療計画・公立病院改革・地域医療再生計画 http://www.pref.osaka.jp/iryo/keikaku/
兵庫県	トップ > 暮らし・環境 > 健康・福祉 > 医療・保健衛生 > 兵庫県保健医療計画(平成25年4月改定)について http://web.pref.hyogo.lg.jp/kf15/25hokeniryoukeikaku.html
奈良県	トップ > 県の組織 > 医療政策部 > 地域医療連携課 > 医師・看護師確保対策室 > 医療企画係 > 奈良県保健医療計画 http://www.pref.nara.jp/2740.htm
和歌山県	トップ > 組織から探す > 医務課 http://www.pref.wakayama.lg.jp/prefg/050100/imuka/imu_top.html
鳥取県	トップ > 県の組織と仕事 > 福祉保健部 > 健康医療局医療政策課 > 諸計画ページ http://www.pref.tottori.lg.jp/64190.htm
島根県	トップ > 暮らし > 健康・医療 > 医療 > 島根の医療 http://www.pref.shimane.lg.jp/life/kenko/iryo/shimaneno_iryo/
岡山県	トップ > 分野で探す > 健康・福祉 > 健康・医療 > 医療 > 第6次岡山県保健医療計画 http://www.pref.okayama.jp/page/detail-90978.html
広島県	トップ > 分類でさがす > 健康・福祉 > 健康・医療 > 救急・災害医療・地域医療 http://www.pref.hiroshima.lg.jp/life/14/20/81/
山口県	トップ > 組織から探す > 地域医療推進室 > index・top http://www.pref.yamaguchi.lg.jp/cms/a151001/index/

4 病院団体等の経営管理者向け研修

主催団体名	掲載箇所・内容
(一社) 日本病院会	<p>① 病院中堅職員育成研修 https://www.jha-e.com/moc/ 全6コース(「人事・労務管理」、「経営管理」、「医事管理」、「財務・会計」、「薬剤部門管理」、「医療技術部門管理」)が用意されている。例えば、「経営管理コース」では病院組織の構造理解、時代に適応した組織となる知識と行動の習得を目標とし、「財務会計コース」では財務諸表の読み方、財務分析などを修得するプログラムとなっている。</p> <p>② 病院経営管理士通信教育 http://www.jha-e.com/mcmm/ 事務長養成課程通信教育、病院経営管理者養成課程通信教育卒業後、病院経営管理の3年間の実務を有する者が対象となる。卒業者には「病院経営管理士」の資格が付与される。毎年4月1日～5月31日が申し込み期間。プログラムは2年間で、通信教育のほかスクーリングや発表・討議する講義も含まれる。最終的に日常業務における研究・調査報告、事例報告、各科目の講義等から「病院経営管理に関する事項」のテーマを選び、卒業論文を提出し評価される。</p>
(社) 全日本病院協会	<p>① 医療機関トップマネジメント研修 http://www.ajha.or.jp/seminar/topm/ 平成18年度から開催している、会員病院の理事長・院長、あるいは将来の理事長・院長候補を対象にした研修コース。経済産業省の委託事業において開発したトップマネージャー向けの研修用教材を使用し、主として戦略的・効率的な医療経営を行うにあたっての実践的な知識や判断力の習得を目指す。テーマごとに全般的な講義を受けた後、参加者がグループワークで解決方法を考えるケーススタディ形式である。研修終了後のフォローアップ研修も開催している。</p> <p>② 病院事務長研修 http://www.ajha.or.jp/seminar/gm/ 対象は現在所属している施設での職歴1年以上の病院事務長、またはこれに準ずる職歴2年以上の経験を有し、理事長・院長が適格と認めた者であることとなっている。受講者は研修会において自院の経営健全化計画を作成する。そのため、自院の経営指標や財務諸表及び経営情報を研修会内において開示が可能であり、理事長・院長に経営戦略を提言できることが条件となっている。</p> <p>③ 看護部門長研修 http://www.ajha.or.jp/seminar/nurse/ 危機感・意識改革、コスト意識の醸成、革新・実践力の強化の三つの狙いを軸に、看護部門長の「経営革新・実践力強化」を目的とした研修(全6日間)。</p>
(公社) 日本精神科病院協会	<p>精神科病院理事長等研修会 (研修会一覧ページ) http://www.nisseikyoo.or.jp/home/medical/01kensyuu/01itiran.html 病院経営、管理運用面に参考となる内容となっている。平成24年度は、「診療報酬における消費税問題」、「M&Aを用いた病院経営戦略」、「新たな通所事業戦略」、「新たな医療計画(5疾病5事業)」、「病院における事業継承」などに関して第一人者の講演による最新の情報提供が行われた。事務長など他の経営幹部も参加することができる。</p>
(社) 日本医療法人協会	<p>① 経営講座 http://ajhc.or.jp/info/seminer.htm 医療法人経営者等を対象に平成24年度にセミナー形式で全4回の「経営講座」を開催した。テーマは、「経営管理指標を有効活用した経営診断と課題抽出」「病院改築・新築移転を考える」「医師・看護師等をめぐる人事・労務諸問題とその対策」等。</p> <p>② 全国医療法人経営セミナー 毎年1回開催される医療法人経営者を対象としたセミナー。民間医療機関に関心の高いテーマを選び、最新の情報提供が行われる。</p> <p>③ 医業経営管理を語る会 “朝まで生医療”と銘打ち、“政・官・医”が車座となって医療問題を議論する1泊2日の勉強会。平成21年8月にスタートした。病院経営の当事者自身が直面する課題を話し合える場として位置づけられている。</p>

主催団体名	掲載箇所・内容
(公社) 日本看護協会	<p>認定看護管理者</p> <p>http://nintei.nurse.or.jp/nursing/qualification/cna</p> <p>所定の教育カリキュラムを修了すると書類審査及び筆記試験を経て認定される。要件の一つである「認定看護管理者教育課程サードレベル」では、医療・看護政策、マーケティング、財務管理、経営分析や労務管理なども学習する。</p>
(公社) 日本医療経営コンサルタント協会	<p>① 医療経営実務講座</p> <p>http://www.jahmc.or.jp/cgi-bin/training/main_semelist/performance_test.html</p> <p>事務部門、看護部門、コメディカルなど、病院関係者で医療経営に関心を持つ者を対象とした全12回の経営講座。</p> <p>② 病医院中堅幹部職員研修コース（平成25年度の内容）</p> <p>http://www.jahmc.or.jp/media/files/pdf/top/byoiin_chuken_kanbu.pdf</p> <p>平成22年から開始された医療機関の中堅幹部対象の講座で、修了者には（一社）日本病院会会長との連名による「医療経営管理者」の資格が授与される。</p>